



TEMA: HÅLLBART LEDARSKAP OCH  
FÖRBÄTTRINGSARBETE MED LEAN

## Produktionslyftets Startprogram

*Att löpande förbättra kräver att du och dina kollegor förmår samla styrkorna kring det som är viktigt. Avgörande är ledarskap samt att ni investerar tid och kraft för att skapa samsyn kring era viktigaste utmaningar – så att ni uthålligt kan driva i rätt riktning. Välkommen till Produktionslyftets Startprogram i Södertälje med start den 27 mars 2018.*

I startprogrammet arbetar ni utifrån temat "Hållbart ledarskap och förbättringsarbete med Lean" tillsammans med ett antal andra företag, där Produktionslyftet bidrar med erfarna förändringsledare och experter. Ni kommer att få:

- Insikter om "Hållbart ledarskap och förbättringsarbete med Lean"
- Inspiration från företag som gjort liknande resor
- Verktyg och handledning för att samla fakta och bestämma nuläge
- Stöd att identifiera era viktigaste utmaningar och möjliga vägar för företagets fortsatta utveckling.

Resultatet efter genomfört program kommer vara att ni har formulerat er framtidsbild för ett prioriterat område och har en idé om nästa steg, som ett avstamp för fortsatt utveckling av den egna verksamheten och förnyelseförmågan.

Arrangeras inom ramen för Produktionslyftet av:



SÖDERTÄLJE  
SCIENCE  
PARK

Produktionslyftet är initierat av IF Metall och Teknikföretagen. Finansierar är Vinnova, Tillväxtverket och medverkande företag.



## Upplägg

Vi tror att minst två personer från varje företag och gärna minst en person från ledningen bör delta för att få största möjliga lärande och resultat. Målsättningen är att ni ska känna en beslutsamhet i hur ni vill driva er utveckling framöver och att ni verkligen vill leda denna.

Upplägget består av fem nätverksträffar enligt beskrivningen nedan. Förutom de fem träffarna erbjuds respektive företag att få coaching vid två tillfällen av en erfaren coach, när ni bäst behöver den för att nå slutmålet.

### Träff 1 18-03-27 – introduktion till "Hållbart ledarskap och förbättringsarbete med Lean"

En omvärldsanalys presenteras och diskuteras med tonvikt på "Hållbart ledarskap och förbättringsarbete med Lean". Vi kommer också gå igenom vad som krävs för förnyelse i grunden. Vidare ges utrymme för diskussioner i gruppen för att värdera det vi hör.

### Träff 2 18-04-19 – inspirations- och studiebesök

Vi kommer att besöka ett annat företag som tidigare gjort en liknande resa - det finns många inspirerande exempel i Produktionslyftets nätverk. Här får du chans att se vad som är möjligt, men också vad som krävs. Vi analyserar det som presenteras för att förstå på djupet och förväntas också ge återkoppling till värdföretaget.

### Träff 3 18-05-08 – utmaningar och ambitioner

Utgående från företagets viktigaste intressenter (kunderna, medarbetarna, ägarna och det omgivande samhället) kommer vi att identifiera vad som är viktigast för att kunna vara ett välmående företag i framtiden. Vi fokuserar på vad som krävs av framtidens ledarskap - och kopplar det till hur vi kan bygga systematisk förbättring i vår vardag. Utifrån de modeller som presenteras fortsätter självutvärdering och analys på respektive företag inför Träff 4.

### Träff 4 18-05-29 – nuläge med kartläggning

Analysen från respektive företag diskuteras. Utifrån lärandet från en praktisk laboration fortsätter nulägesanalysen med fokus på ledarskap och förbättringsarbete.

### Träff 5 18-06-12 – presentation av strategier

Med hjälp av era nya kunskaper och de verktyg vi gått igenom kommer ni att utarbeta en motiverad målsättning för ert företag och identifiera de första stegen på er fortsatta resa. Vid sista träffen kommer alla att presentera detta för övriga och få en återkoppling.

**1**  
Varför är detta viktigt?

Reflektera kring egna ambitioner och inriktning

**2**  
Hur gör andra?

Analysera intressenternas förväntningar

**3**  
Vart strävar vi?

Bedöm behov och fokus i eget företag

**4**  
Var står vi?

Samla fakta om nuläge, gör vägval

**5**  
Hur går vi vidare?

**Kostnad:** 12 000 kronor per företag.

**Målgrupp:** Små och medelstora industriföretag (typiskt 10-50 anställda, upp till 250 anställda).

**Deltagare:** 2-4 personer per företag, 4-8 företag (bör representera högsta ledning, fackkunskap och ett arbetstagarperspektiv).

**Omfattning:** Fem dagar i nätverksträffar samt coaching två tillfällen per företag (varav det ena kan vara distanscoaching). Arbetssättet baseras på Produktionslyftets metodik, som framgångsrikt använts på över 230 företag.

**När:** Start den 27 mars 2018, avslut den 12 juni 2018.

**Var:** KTH Södertälje · Kvambergagatan 12 · Södertälje.

**Anmälan:** Maila [stromg@kth.se](mailto:stromg@kth.se).

På hemsidan [www.produktionslyftet.se](http://www.produktionslyftet.se) finns också mer information. Har du ytterligare frågor kontakta gärna:

**Johanna Strömgren** · Produktionslyftet/KTH Leancentrum  
073-275 04 08 · [stromg@kth.se](mailto:stromg@kth.se)

**Bengt Savén** · Saab AB/KTH Leancentrum  
073-418 57 85 · [bsaven@kth.se](mailto:bsaven@kth.se)

